



DIAGNÓSTICO TERRITORIAL SOBRE EL EMPLEO, LA FORMACIÓN Y LA DINAMIZACIÓN EMPRESARIAL

COMARCA DE GÚDAR-JAVALAMBRE

Autor: Gudar-Javalambre y Maestrazgo Asociación de Desarrollo



1.- Datos Comarcales

2.- Características demográficas

2.1.- Pirámide de población

2.2.- Indicadores demográficos

3.- Entorno económico

3.1.- Descripción General de la situación económica de la comarca

3.2.- Indicadores económicos

3.2.1- VAB a precios básicos y estructura porcentual por sectores

3.2.2- Actividades Económicas según CNAE

3.2.3- Afiliación a la Seguridad Social por Sectores

3.2.4- Paro registrado

3.2.5- Polígonos Industriales en la Comarca

3.2.6- Empresas en la Comarca

3.3.- Análisis por sectores de la Comarca de Gudar-Javalambre

3.3.1- Sector Primario

3.3.2- Industria y Energía

3.3.3- Servicios

4.- Prospección de recursos y oportunidades de inserción laboral en la Comarca de Gudar-Javalambre

4.1.- Inserción por cuenta ajena

4.2.- Posibilidades de autoempleo

4.3.- Proyectos apoyados por los programas Leader o Proder

4.4.- Directorio de servicios de asesoramiento y apoyo a la inserción laboral, autoempleo y creación de empresas en la comarca

5.- Formación

5.1.- Recursos para la formación reglada y no reglada en la Comarca.

5.2.- Detección de necesidades de formación en la Comarca de Gudar-Javalambre.

1.- DATOS COMARCALES

Extensión: 2351,60 KM2

Nº de habitantes: 8.610 hab.

Renta per. cápita: 13.718

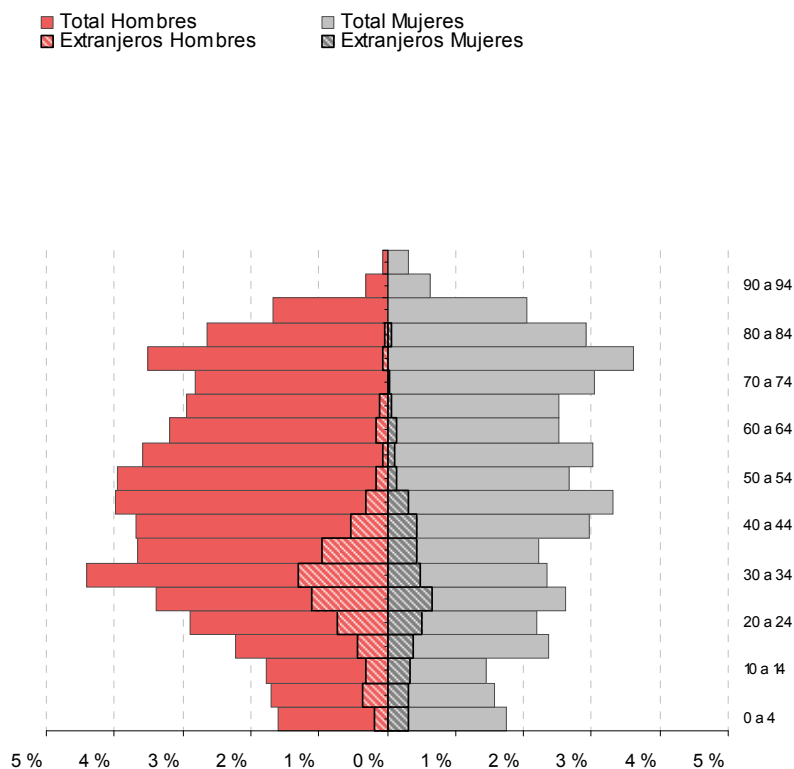
Çabecera/s de comarca: Mora de Rubielos

Municipios: 24, Abejuela, Albentosa, Alcalá de la Selva, Arcos de las Salinas, Cabra de Mora, Camarena de la Sierra, El Castellar, Formiche Alto, Fuentes de Rubielos, Gúdar, Linares de Mora, Manzanera, Mora de Rubielos, Mosqueruela, Nogueruelas, Olba, La Puebla de Valverde, Puertomingalvo, Rubielos de Mora, San Agustín, Sarrión, Torrijas, Valbona y Valdelinares.

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (laest) datos 2010

2.- CARÁCTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS

2.1.- PIRÁMIDE DE POBLACIÓN



Fuente: laest Pirámide de 2010

2.2- INDICADORES DEMOGRÁFICOS

Indicadores demográficos	
Densidad de población	3,7
Porcentaje de población > 65 años	23,90
Edad media	44,90
Índice de envejecimiento	142,40
Índice de sobre-envejecimiento	17,00
Tasa de masculinidad	120,18
Proporción de extranjeros sobre población total	18.46

Fuente: laest de 2010

3.- ENTORNO ECONÓMICO

3.1.- DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA COMARCA

La Comarca Gúdar-Javalambre se encuentra enmarcada en la zona sur de la Comunidad Autónoma de Aragón, dividida en dos zonas diferenciadas Gúdar y Javalambre que además divide la Autovía Mudéjar.

La Comarca es eminentemente turística contando con dos pistas de Esquí Valdelinares y Javalambre, lo cual hace que el turismo sea muy estacional y se aglutine en los fines de semana de invierno o en verano. El sector turístico arrastra otro sector muy importante en la zona como es la Construcción siendo la Comarca de Teruel con más segundas residencias. La influencia de la Comunidad Valenciana es muy importante siendo limítrofe de esta.

Otros sector con peso específico en la economía comarcal es el sector agroalimentario, tradicionalmente con numerosos secaderos de jamones y embutidos y más recientemente podemos decir que está tomando mucha importancia la trufa cultivada.

El sector Agrícola y ganadero sigue teniendo su peso dentro de la Comarca pero las explotaciones, en su mayoría de pequeña envergadura, son “explotaciones familiares de montaña” que se van reduciendo paulatinamente.

Con lo cual nos encontramos con una Comarca activa, con gran dependencia del sector turístico, y con sectores emergentes como la trufa.



3.2.- INDICADORES ECONÓMICOS

3.2.1.- VAB A PRECIOS BÁSICOS Y ESTRUCTURA PORCENTUAL POR SECTORES (2007)

Sector	VABpv
Agricultura	3,65
Energía	3,83
Industria	21,25
Construcción	25,89
Servicios	45,36

Fuente: laest

3.2.2.- ACTIVIDADES ECONÓMICAS SEGÚN CNAE (2009)

Sector	Nº actividades
Agricultura	408
Industria	515
Energía	67
Construcción	595
Servicios	1284

Fuente: laest 2009, Base de Datos Empresas Comarcal 2010

3.2.3.- AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR SECTORES

Sector	Nº afiliados
Agricultura	408
Energía	67
Industria	515
Construcción	596
Servicios	1284

Fuente: laest 2009

3.2.4.-PARO REGISTRADO

Paro registrado por edad y sexo					
Hombres			Mujeres		
< 25	25-44	> 45	< 25	25-44	> 45
31	147	70	21	145	83

Paro registrado por sectores				
Agric	Ind	Cons	Serv	S.E.A.
30	82	95	268	22

Paro registrado por nivel formativo			
Bás	Bach	F.P.	Univ
375	31	65	26

Agric: Agricultura. Ind: Industria. Cons: Construcción.	Serv: Servicios. S.E.A.: Sin	Bás: Estudios Básicos. Bach: Bachillerato.	F.P.: Formación Profesional. Univ: Universidad.
---	---------------------------------	---	--

Fuente: Instituto Nacional de Empleo (Inaem). El mercado Laboral en las Comarcas Aragonesas 2010.

3.2.5.- POLÍGONOS INDUSTRIALES EN LA COMARCA

POLÍGONOS INDUSTRIALES EN LA COMARCA		
POLÍGONO	MUNICIPIO	OBSERVACIONES
El Real y San Roque	Sarrión	Ctra. Sagunto Burgos
Los Cerezos	Mora de Rubielos	Ctra. A-232
Los Cencerrosos	Mora de Rubielos	Ctra. A-228 En construcción

Sin nombre	Mosqueruela	Zona Erizal-1ª Parte urbanizada, 2º parte pte.Urbanizar
La Masía Nueva	Manzanera	Ctra. Los Cerezos
Sin nombre	Rubielos de Mora	Ctra.Estación Rubielos
Sin Nombre	Linares de Mora	En Construcción
La Venta El Aire	Albentosa	Ctra. Sagunto-Burgos
El Ventorrillo	La Puebla Valverde	Ctra. Sagunto-Burgos
Cerro Mengod	La Puebla de Valverde	Pendiente de Plan Parcial, Ctra. Camarena

Fuentes: Ayuntamientos Comarcas Gúdar-Javalambre 2011.



3.3.- ANÁLISIS POR SECTORES

La actual estructura económica de la comarca dista, en estos inicios del siglo XXI, de alcanzar los parámetros habitualmente reconocidos para catalogar un territorio como desarrollado, pero no cabe duda de que su situación se ha modificado, para mejor, en los últimos años.

Ahora bien, el prolongado declive experimentado por esta comarca no puede corregirse en una sola década, sino que precisará de un largo periodo para hacer valer sus potencialidades en la nueva situación de globalización económica y mejorar sus fundamentos económicos y sociales.

Los indicadores de la vertiente más estrictamente económica de Gúdar-Javalambre, reflejan que hay pendiente un ajuste sectorial (pues esta comarca aun tiene una proporción muy elevada de la población dedicada al sector agrario, poco competitivo). Dicho ajuste sectorial se prevé que se realizará de “manera natural” por la jubilación de los agricultores y la no continuidad de los descendientes con dicha actividad.

3.3.1 SECTOR PRIMARIO

Aunque en muchas ocasiones está compuesto por explotaciones marginales de poca viabilidad económica y limitaciones naturales (climatología adversa y pronunciadas pendientes), se podría constituir como un modelo de “agricultura familiar de montaña” con importantes externalidades medioambientales y sociales. Por otra parte, la disponibilidad de espacio con muy buenas condiciones ambientales y la pervivencia de ciertas prácticas tradicionales en la obtención de las producciones y en sus primeras transformaciones podrían ser uno de los argumentos importantes para favorecer la agricultura y ganadería ecológica, y también el cultivo y transformación de productos endógenos como la trufa negra.

En este sector también podemos incluir la extracción de productos naturales como es la piedra decorativa que es un sector con fuerza arraigado en la zona alta de Gúdar (Mosqueruela, Linares, Valdelinares, Puertomingalvo) que aglutina a unas 40 explotaciones con lo cual tiene un peso específico en esta zona y se está comenzando a organizar a través de una asociación.



Análisis DAFO sector primario

Debilidades

- Envejecimiento del empresario agrario.
- Recelo del asesoramiento técnico por el exceso de individualismo.
- Escasa transformación “in situ” de los productos agrarios.
- Elevado coste de alquiler de fincas para pastos.
- Minifundios agrícolas y ganaderos con pérdida progresiva de la actividad.
- Escasa capitalización y reducida capacidad de autofinanciación.
- Escasas relaciones intersectoriales.
- Sector considerado como una actividad secundaria y escasa profesionalización del sector.
- Falta de competitividad.
- Tierras típicas de alta montaña con difícil acceso y de reducida extensión.
- Poca especialización de producto.
- Bajo nivel de innovación tecnológica.
- Elevados contrastes térmicos.
- Tierra de secano con sistemas de riego antiguos.
- Precariedad Laboral.
- Bajo Nivel de Ocupación.

Fortalezas

- Tradición agraria y ganadera de la zona.
- Calidad Natural.
- Valoración positiva de los productos autóctonos por parte de la Comarca.
- Predominio de la propiedad y explotación directa.
- Auge de productos autóctonos como la Trufa cultivada en varios municipios de la Comarca.
- Elevado Porcentaje de superficie no cultivada.
- Gran cantidad de Masa Forestal.
- Posibilidad de áreas extensas para mantenimiento de ganado.
- Situación geográfica cercana al Levante, con gran concentración de población
- Gran riqueza de especies micológicas.
- Riqueza en productos específicos como la piedra decorativa.
- Incipiente crisis del sector del jamón y embutidos que concentra buena parte del sector empresarial de la Comarca Gúdar-Javalambre.



Amenazas

- Despoblamiento Rural.
- Riesgo de pérdida del paisaje debido al abandono de tierras.
- Excesiva dependencia de fondos europeos.
- Falta de reemplazo generacional.
- Acomodación a una cultura asistencial.
- Transfusión de mano de Obra a otros sectores.
- Mal posicionamiento en la comercialización de productos agrarios.
- Poca implantación de sistemas de calidad o de marca en los productos.
- Poca innovación de los métodos de producción.
- Excesivo uso de productos fitosanitarios (abonos, plaguicidas...)
- Fluctuación y caída de precios en la ganadería y agricultura tradicional.
- Aprovechamiento forestal escaso y baja productividad del mismo.

Oportunidades

- Aprovechamiento de los recursos forestales de la zona.
- Posibilidades de Agricultura y Ganadería Ecológica.
- Transformación de productos agrícolas autóctonos (trufa, cereza, almendra, miel).
- Instalación de Fincas Experimentales Plantas Aromáticas y Medicinales y plantas Energéticas.
- Impulso de Actividades Cinegéticas.
- Intensificación Ganadería.
- Transformación y Venta de productos derivados de la micología.
- Innovación tecnológica.
- Aprovechamiento de situación geográfica.
- Impulso a marcas de calidad reconocidas para productos de la trufa.
- Profesionalización del sector.



3.3.2.- INDUSTRIA Y ENERGÍA

Industria

Actualmente se caracteriza por albergar una industria diversificada, basada en pequeñas y medianas empresas muy vinculadas al territorio. El nuevo modelo industrial emergente a partir de la crisis de los setenta y ochenta, se ha basado en una organización flexible de las empresas y la incorporación de las nuevas tecnologías dando lugar a un mercado laboral reducido pero muy flexible, de manera que se ha ido configurando un área industrial similar a la dinámica de algunas zonas del próximo levante, con una industria local competitiva, especializada en sectores con capacidad de arrastre sobre otras actividades locales.

Esta pluralidad también tiene un carácter geográfico, pues son varios los núcleos en los que se ubican las factorías y talleres: Mora de Rubielos y Sarrión sobrepasan los doscientos puestos de trabajo en actividades industriales, mientras que Rubielos de Mora casi alcanza los cien, Manzanera los cincuenta; Alcalá de la Selva y Formiche Alto también cuenta con algunas empresas relevantes. Los principales subsectores, por orden de importancia decreciente son el de la construcción, el de la madera, el alimenticio, el químico en su rama de abonos, el mecánico.

Energía

En este sector también podemos incluir la extracción de productos naturales como es la piedra decorativa que es un sector con fuerza arraigado en la zona alta de Gúdar (Mosqueruela, Linares, Valdelinares, Puertomingalvo) que aglutina a unas 40 explotaciones con lo cual tiene un peso específico en esta zona y se está comenzando a organizar a través de una asociación. En el resto del sector hay un productor privado que vende energía eléctrica en la Escaleruela.



Análisis DAFO sector industrial, energía y construcción

Debilidades

- Escasez del tejido productivo.
- Falta de iniciativa empresarial.
- Falta de mano de obra cualificada.
- Dotación insuficiente suelo industrial existente.
- Pérdida de la tradición artesanal.
- Individualismo frente al trabajo cooperativo.
- Descoordinación sector agrario e industria agroalimentaria.
- Problemas estructurales.
- Falta de conexión a ADSL en algunos municipios.
- Impacto ambiental de algunas actividades extractivas.

Fortalezas

- Interesantes experiencias empresariales que aunque en algunos casos son puntuales tiene un importante valor demostrativo.
- Especialización del Sector de la Construcción (Obras Públicas...).
- Apertura de Mercados nacionales e internacionales en diferentes sectores (máquinas corte vidrio, madera, secaderos...).
- Potencialidades del sector en empresas agroalimentarias (Jamones, embutidos, trufa...).
- Riqueza en productos específicos como la piedra decorativa.
- Tradición en industria artesanal de panadería.
- Aumento de población con estudios cualificados.

Amenazas

- Aumento del endeudamiento.
- Pérdida de mercados potenciales.
- Agotamiento de recursos mineros.
- Falta de competitividad e innovación frente a un mercado globalizado.
- Deficitario aprovechamiento de suelo industrial.
- Impacto sobre el medio en algunas actividades económicas (canteras, turismo etc.).
- Tardía actuación en áreas degradadas con lo que se acelera su deterioro.
- Dependencia excesiva del sector de la construcción.



Oportunidades

- Programa de ayuda a la restauración de zonas degradadas
- Aprovechamiento de materias primas agrarias.
- Desarrollo de la artesanía y pequeña industria.
- Desarrollo de comercialización y transformación de productos autóctonos (trufa).
- Empresas especializadas en torno a la construcción (Instaladores de energías alternativas, bioconstrucción, restauradores de piedra y madera).
- Utilización Nuevas Tecnologías (comercialización a través de Internet).
- Organización del sector de extracción y venta de piedra decorativa.
- Extracción de piedra con sistema de calidad y denominación geográfica y transformación de la misma.

3.3.3.- SERVICIOS

Este sector tiene una importancia creciente en la comarca, pero los servicios como educación o sanidad se aglutinan en las poblaciones más grandes como Sarrión y Mora de Rubielos. Otro de los aspectos a destacar es que en casi todas las poblaciones de la comarca se mantiene el pequeño comercio, incluso se han promovido en este último periodo varios proyectos municipales de multiservicios que aglutinan el servicio de tienda, bar, restaurante y en alguno de ellos alojamiento, como en Olba o Fuentes de Rubielos.

Pero sin lugar a dudas el sector turístico es uno de los más importantes en la Comarca ya que constituye un eje relevante en la regeneración económica de esta comarca. Todos sus indicadores presentan un crecimiento muy intenso durante los últimos años que además se ha diversificado y aumentado en calidad. En esta comarca confluye el turismo originado en la nieve (las dos estaciones de esquí de Valdelinares y Javalambre), el turismo rural (más centrado en el disfrute del paisaje natural, el rico patrimonio y la gastronomía), el termal (en torno al balneario de Manzanera) e incluso el turismo de tránsito por encontrarse en una zona con una vía de comunicación importante como es la autovía Mudéjar.

Los efectos económicos son muy relevantes, de manera que incrementa además la demanda de otras ramas conexas, como la construcción, la agricultura y ganadería locales a través del sector agroalimentario, comercio minorista, transporte, actividades y ocio y culturales. Obviamente también genera deseconomías o impactos negativos, sobre el medioambiente, congestión de bienes públicos en épocas puntuales, pérdida de identidad cultural, especulación urbanística y en épocas de crisis como la actual al ser uno de los motores económicos fundamentales hace que otros sectores también se vean afectados, como el sector agroalimentario.

Fuentes: Plan de Desarrollo Rural de Gúdar-Javalambre 2008 y Fuentes Comarcales 2011 (Ayuntamientos, Comarca, Asociaciones Empresariales Turísticas, Oficina Comarcal y Medioambiental).



Análisis DAFO sector servicios y turismo

Debilidades

- Fuerte estacionalidad (Épocas de muy alta ocupación invierno y verano, y de muy baja primavera y otoño).
- Fuerte presencia de negocios familiares con modos obsoletos de gestión.
- Falta de Profesionalización del Sector en épocas de masiva afluencia.
- Escasa formación en técnicas de venta o comercialización.
- Economía sumergida en actividades relacionadas con el turismo rural (alquiler de viviendas y apartamentos no calificados).
- Escasa utilización de N.T.I.C por una parte del sector.
- Coordinación entre el sector y las diferentes administraciones.
- Visión de conjunto por parte del sector en lugar de servicio individual.
- Coordinación entre los diferentes sectores y sector turístico (agroalimentario, comercio).
- Impactos ambientales derivados de la implantación de actividades turísticas de forma desorganizada.
- Falta de ADSL rápido en algunas poblaciones.

Fortalezas

- Posibilidad de desarrollar un producto turístico singular.
- Profesionalización del sector por parte de las nuevas generaciones.
- Riqueza patrimonio natural, paisajístico, etnológico y cultural.
- Pistas de esquí en Javalambre y Valdelinares.
- Parajes de gran valor y con posibilidades de desarrollo de actividades complementarias.
- Gran extensión de la zona con singularidades en las poblaciones.
- Presencia de Pantanos en los que se podría desarrollar actividades recreativas.
- Parajes salvajes poco tratados por la mano del hombre.
- Situación geográfica muy cerca del Levante con gran número de habitantes.
- Incorporación de las N.T.I. C en los negocios turísticos nuevos.
- Variedad de oferta de alojamientos.
- Autovía Mudéjar como vía de comunicación rápida con Levante.



Amenazas

- Excesiva dependencia del sector turístico.
- Perdida de clientes potenciales por la crisis.
- El bajo desarrollo de empresas complementarias al alojamiento turístico.
- Crisis del Comercio Tradicional en poblaciones con escasa población.
- Ausencia de diferenciación de la oferta por falta de creación de producto turístico.
- Impactos sobre el medio si no se realiza un crecimiento sostenible.
- Precios elevados en algunos casos no acordes con el servicio.
- Disminución de pernотaciones en la zona.

Oportunidades

- Profesionalización del sector.
- Asociacionismo coordinado en el sector turístico.
- Creación de producto turístico como zona Gúdar-Javalambre.
- Coordinación de sectores complementarios con el turismo como el agroalimentario.
- Incremento del asociacionismo de pequeños comerciantes.
- Coordinación puntos de Información turística.
- Oferta de Visitas Naturales guiadas por la gran riqueza paisajística.
- Diseño e inserción en las webs de rutas turísticas de la Comarca.
- Recuperación y mantenimiento del patrimonio.
- Impulso a la creación de un Parque Natural.
- Comercialización a través de eventos o ferias de nuestras potencialidades.
- Ampliación sostenible de Pistas de Esquí.
- Diversificación de oferta turística para diferentes sectores.
- Potenciación de incluir la zona en viajes organizados (jubilados, congresos, moteros, ciclistas, senderistas....).

4.- PROSPECCIÓN DE RECURSOS Y POSIBILIDADES DE INSERCIÓN LABORAL EN LA COMARCA

4.1.- INSERCIÓN POR CUENTA AJENA

La inserción por cuenta ajena en la zona Gúdar-Javalambre está enmarcada en el tipo de empresa de la Comarca ya que el 95% de las empresas (Base de Datos Empresas Gúdar-Javalambre), es microempresa es decir tiene menos de 9 trabajadores.

Los sectores por importancia que podemos obtener contrataciones por cuenta ajena son, industria, construcción, turismo y agricultura.

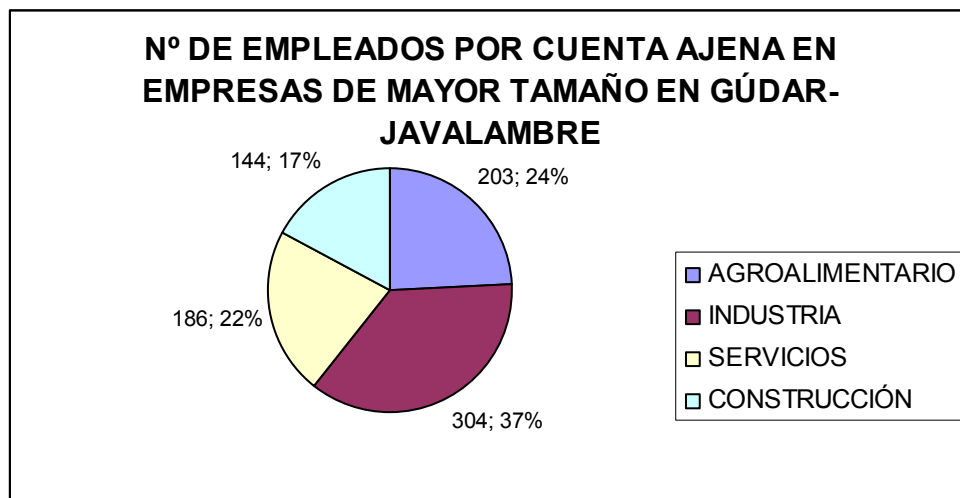
También en cada pueblo se podría calificar que hay Pymes que son las que aglutinan la contratación por cuenta ajena, de su misma localidad o de los pueblos de alrededor.

Siendo un extracto de las empresas con más contratación por cuenta ajena las siguientes:

PUEBLO	EMPRESA CON MÁS EMPLEADOS POR CTA AJENA	SECTOR	ACTIVIDAD	Nº EMPLEADOS
Albentosa	Ubach	Servicios	Electricidad	32
	Cárnicas Corella	Agroalimentario	Matadero	17
	Centelles Y Buj	Agroalimentario	Secadero jamones y embutidos	25
	Los Maños	Turismo	Hotel y Supermercado	31
Alcalá de la Selva	Aramón	Servicios	Pistas esquí (invierno)	30
	J.R.J EDO	Industria	Construcción	20
Abejuela				
Arcos de las Salinas				
Cabra de Mora				
Camarena de la Sierra	Aramón	Servicios	Pistas esquí (invierno)	25
Castellar, el				
Formiche alto	Jamones y embutidos alto mijares	Agroalimentario	Secadero jamones y embutidos	34
Fuentes de Rubielos				
Gudar				
Linares de Mora	Arnacosira	Industria	Construcción	14
Manzanera	Balneario	Servicios	Turismo	20
	Silk Descanso	Industria	Fabricación Colchones	16
	Garpey Javalambre	Industria	Construcción	15
Mora de Rubielos	Emipesa	Industria	Construcción (obras públicas)	110
	La Trufa Negra	Servicios	Hotel	24
	Agribeco	Industria	Abonos	30
	Jamones Hnos. Vivas	Agroalimentario	Secadero Jamones y Embutidos	22
Mosqueruela	Piedras mosqueruela	Industria	Extracción piedra decorativa	18
	Agustín Gargallo	Industria	Electricidad	10
Nogueruelas				
Olba				
Puebla de Valverde, la	Aire sano	Agroalimentario	Secadero jamones y embutidos	36

Puertomingalo				
Rubielos de Mora	Tuomas	Industria	Máquinas cortar cristal	
	Casa Mata	Agroalimentario	Matadero cerdos y tiendas	93
San Agustín				
Sarrión	Agrimartín	Industria	Abonos y fertilizantes	190
	Sarrimad	Industria	Serrería	35
Torrijas				
Valbona	Molinete Tordera	Servicios	Hotel	14
Valdelinares	Naturlosa	Industria	Extracción piedra decorativa	12

Con lo cual podemos comprobar que por sectores el nº mayor por cuenta ajena de empleados en empresas es la industria ya que Agribeco empresa dedicada a la producción de abonos junto a Tuomas son las dos empresas del sector industrial que tiene mayor volumen de contratados, siendo muy importante también Emipesa como empresa de Construcción en Obras Públicas.





Como podemos observar en la gráfica anterior en contraste con el sector más pujante en la Comarca a nivel estadístico, a nivel de contratación por cuenta ajena son más importantes el sector industrial y la construcción. También podemos destacar que otro de los sectores con peso específico dentro de la zona son los secaderos de Jamones y Embutidos.

Por ello aunque el sector turístico es muy importante en la zona la mayoría de las empresas turísticas son de pequeña envergadura, ya que el 80% tienen un carácter familiar con lo cual son autónomos que contratan puntualmente 1 o 2 trabajadores y algún extra en épocas de más afluencia turística.

El sector agrícola y ganadero también en su gran mayoría comprende explotaciones de pequeña capacidad siendo fuente de autoempleo y en ocasiones como complemento de una actividad principal, con lo cual este sector produce escasos empleos por cuenta ajena.

En resumen podemos concluir que la demanda de empleos por cuenta ajena más demandados en la comarca, son de los siguientes sectores:

- Industria Maderera.
- Industria Mecánica.
- Industria Química
- Construcción.
- Servicios Turísticos.
- Agroalimentación.

Con lo cual la cualificación Profesional tiene que ir enfocada a estos sectores principalmente.

En general podemos concluir que el perfil del trabajo por cuenta ajena en la zona está supeditado a muy pocas empresas ya que de las 730 empresas que existen, podemos concluir que 26 tienen más de 10 trabajadores y 8 tienen 25 o más trabajadores. Con lo cual únicamente el 4% de las empresas se pueden considerar Pymes el resto son pequeños autónomos o microempresas, que en muchos casos no perciben la formación como un elemento fundamental para la mayor rentabilidad de su empresa, pero los encuestados se muestran favorables a la realización de cursos específicos para su actividad.



4.2.- POSIBILIDADES DE AUTOEMPLEO

Como hemos podido observar anteriormente en el estudio de zona las empresas que existen en la zona son de tipo familiar y de muy pequeño tamaño, siendo la mayoría del empleo autoempleo.

A través de la obtención de datos por diversos medios como:

- Encuestas a Empresarios.
- Mesa de Trabajo para el Empleo y la Formación (Asociación Empresarios, Sindicatos U.G.T, C.C.O.O, Cámara de Comercio, IES Gúdar-Javalambre, AEDL, Inaem y Asociación de Desarrollo).
- Plan Detecta 2010 de Inaem.
- Revista Asociación Empresarial de Gúdar-Javalambre.
- Entrevista con la Técnico Asociación Turística de Gúdar-Javalambre.
- Estadísticas Proyectos Presentados en el Leader.
- Entrevista con el Director Provincial de Inaem.

Hemos detectado que coinciden que uno de los mecanismos para la creación de empleo es el autoempleo y que en las zonas rurales con un tejido empresarial de microempresas es aún mayor su necesidad.

En Gúdar-Javalambre como hemos visto estadísticamente el sector con más actividades es el turístico, seguido de la construcción. También se ha detectado la necesidad de la diversificación hacia otros sectores así como el impulso de actividades tradicionales y la complementariedad de las diferentes actividades en el territorio por ejemplo la agroalimentaria y la turística.

Para la creación de autoempleo se considera necesario la detección de necesidades de la población para poder crear u ofrecer servicios nuevos y por tanto la creación de autoempleo.

En Gúdar-Javalambre se han detectado nacimiento de nuevas necesidades en cuanto a diferentes sectores.

Sector Medioambiental:

Cada vez la población está más preocupada por este tema y los pueblos son los grandes propietarios de recursos naturales por ello las empresas que se dediquen a este sector pueden encontrar un yacimiento de autoempleo, aunque en materia de extinción de incendios de conservación de montes, etc. hace falta una coordinación entre las instituciones públicas y las empresas que puedan surgir en la Comarca. Las posibilidades son variadas:



- Empresas de Conservación y limpieza de Montes locales en coordinación con las empresas públicas existentes.
- Empresas de generación de Pelets y aprovechamiento de la biomasa como fuente de energía térmica.
- Empresas dedicadas a la instalación de energías renovables, calderas de biomasa, mini eólica).
- Empresas dedicadas de gestión, transformación y revalorización de los residuos.

Sector Agrario:

Este sector tradicional que pierde peso relativo en la economía de la zona, podemos intentar revitalizarlo a través de otras nuevas explotaciones emergentes, del tipo:

- Empresas de Transformación de productos micológicos, de la cereza, miel, trufa.
- Cultivo y Venta de plantas aromáticas y medicinales.
- Producción ecológica de carne (vacuno y ovino).
- Producción de maderas nobles.
- Banco de Tierras (Inmobiliaria Rural de la tierra, poner en contacto a los propietarios de las tierras y posibles agricultores).

Sector Construcción:

Este sector ha tenido una pérdida importante dentro de la Comarca, pero las empresas implantadas en Gúdar-Javalambre con tradición siguen funcionando y aunque han destruido empleos están manteniendo su actividad aunque a escala mucho menor con lo cual para poder ahora emprender en este sector debemos especializarnos en técnicas o productos minoritarios que no se estén ofreciendo en este momento.

- Empresa con técnicas de Bioconstrucción.
- Empresas de rehabilitación edificios usando métodos constructivos tradicionales.
- Instaladores de depuradoras ecológicas.
- Instalación y mantenimiento de instalaciones de energías renovables.



Sector Turismo:

Este sector, que arrastra la mayoría de la creación de autoempleo en la Comarca, en su mayoría por oferta de alojamiento turístico y restauración es un sector que puede crecer en diversificación de servicios complementarios a los existentes. Otras posibilidades serían:

- Agroturismo (a pesar de tener 1.500 plazas de alojamientos turístico no hay ninguna de estas características).
- Empresa dedicada a gestionar grupos de visitas de diferentes sectores (jubilados, familias, ciclistas, senderistas, congresos, ornitología...).
- Empresa de guía de Naturaleza, visitas guiadas de grupos por los espacios naturales (con lo cual evitamos que dichos espacios tengan una visita descontrolada y que difunda el territorio entre los visitantes).
- Restaurantes especializados en comida vegetariana, macrobiótica o celiaca.

Sector Comercio:

El sector comercial en la Comarca es de muy pequeño tamaño, y normalmente los comercios ubicados en pequeñas poblaciones son tiendas tradicionales de ultramarinos que también tienen servicio de carnicería, en las poblaciones de mayor población como Mora de Rubielos, Sarrión, Rubielos de Mora podemos encontrar una diversificación comercial hacia el sector textil o venta directa de secaderos de Jamones, de Trufas o recientemente el sector textil Outlet (sobre todo en Mora de Rubielos).

- Herboristerías.
- Tiendas de Productos autóctonos y Venta directa de Trufa.
- Apertura de Outlets especializados en distintos sectores al textil.

Sector Social:

La Comarca Gúdar-Javalambre como se observa en su pirámide poblacional los habitantes de 65 años o más tienen un peso muy importante por lo tanto las empresas que se dediquen a cubrir sus necesidades son una buena muestra de nuevos yacimientos de empleo, esto sí en muchas ocasiones la prestación de estos servicios deben ir coordinados con los Servicios Sociales Comarcales y en otros colectivos como niños o discapacitados. Posibilidades:

- Servicio de oftalmología, podología.
- Servicio de acompañamiento a enfermos en domicilio y en visitas médicas.
- Servicio complementario de Ayuda a Domicilio en horarios no cubiertos por la administración.
- Servicio de Monitores de Comedor o ludotecas.
- Servicios de llevar la compra a los domicilios de personas mayores.

4.3.- PROYECTOS APOYADOS POR LOS PROGRAMAS LEADER O PRODER DEL AÑO 2000 AL 2010

Desde la Asociación de Desarrollo Gúdar-Javalambre se comenzó a trabajar en el proyecto Leader Plus en 2003 y en el Proyecto Leader 2007-2013 desde el año 2007, con lo cual se han apoyado los siguientes proyectos por medidas.

Proyecto LEADER PLUS 2002-2007	NºProy.	Presup. Total
1.0.3.Servicios a la población	11	143.485,00 €
1.0.4 Patrimonio natural.	5	186.159,00 €
1.0.5 Valorización de prod.locales agrarios	9	313.478,00 €
1.0.6 PYMES y servicios.	34	1.257.660,00 €
1.0.7 Valorización de patr.cultural y archit.	15	279.239,00 €
1.0.8 Turismo	21	799.580,00 €
1.0.9 Otras inversiones.	13	123.760,00 €
1.0.10 Formación y empleo	11	87.620,00 €
TOTAL	119	3.190.981,00 €

Proyecto Leader 2007-2013 Proyectos aprobados hasta 2010	Nº. Proy.	Presupuesto Ejecutado
1.1.1. Información y formación profesional		0,00 €
1.2.3. Aumento del valor añadido prod. Agríc. y forestales	3	31.884,30 €
3.1.1. Diversificación hacia actividades no agrícolas	2	12.803,36 €
3.1.2. Ayudas a la creación y desarrollo de microempresas	22	315.673,87 €
3.1.3. Fomento de actividades turísticas	14	278.198,04 €
3.2.1. Servicios básicos para la economía y la población rural	28	382.955,07 €
3.2.3. Conservación y mejora del patrimonio rural	10	260.295,31 €
3.3.1. Formación e información de los agentes sectoriales del territorio	2	7.500,00 €
4.2.1. Cooperación Intraautonómica de Aragón	1	107.149,65 €
TOTAL	82	1.396.459,60 €



Con lo cual podemos observar que el total de proyectos desde el año 2003 hasta el año 2010 han sido 201, invirtiéndose en el territorio para la promoción tanto del empleo, como la creación y mantenimiento de la diversificación económica 4.587.440,60 €

Fuente: Gudar-Javalambre y Maestrazgo. Asociación de Desarrollo

4.4.- DIRECTORIO DE SERVICIOS DE ASESORAMIENTO Y APOYO A LA INSERCIÓN LABORAL, AUTOEMPLEO Y CREACIÓN DE EMPRESAS EN LA COMARCA

Cámara de Comercio, Industria y Turismo

C/ Diputación, 2

44400 Mora de Rubielos

Telf: 978-806039

www.camarateruel.com

mora@camarateruel.com

Servicios que presta:

Estudios de viabilidad personalizados.

Programa PAED.

Horarios de atención al público: lunes a jueves de 9:00 a 14:00 y de 16:00 a

18:00 y viernes de 9:00 a 14:00 h.

Comarca de Gudar-Javalambre

Bº El Plano

44400 Mora de Rubielos

Tlf: 978-800008

Fax: 978-800431

www.gudarjavalambre.es

turismo@gudarjavalambre.es

Servicios que presta:

Cursos a demanda e información

Dentro de la Comarca están 3 AEDL, ruta de enlace con sus horarios y contactos Web [comarca/comarca/departamentos/agencia de desarrollo local/los Adel de la comarca](http://comarca/comarca/departamentos/agencia_de_desarrollo_local/los_Adel_de_la_comarca)

Horarios de atención al público: lunes a viernes 8.00 a 15.00 h.



Asociación para el Desarrollo Gúdar-Javalambre

Pza. La Villa, 1

44400 Mora de Rubielos

Tlf: 978-807126

Fax: 978-807127

www.agujama.org

anabella@agujama.org

Servicios que presta:

Cursos sectoriales y a demanda

Horarios de atención al público: lunes a viernes 8.00 a 15.00 y lunes a jueves también de 16.00 a 18.00 h.

Oficina Comarcal Agroambiental

C/Agustín Planas Sancho

44400 Mora de Rubielos

Tlf: 978-807110

Fax: 978-807111

ocateo@aragon.es

Servicios que presta:

Gestionan cursos y charlas dirigidas al sector agrícola y ganadero.

Gestionan ayudas del Departamento de Agricultura y coordinan el servicio veterinario.

Horarios de atención al público: 8.00 a 15.00 h.

Asociación Empresarial Gúdar-Javalambre

C/ Diputación, 2

44400 Mora de Rubielos

Tlf y Fax: 978-806039

www.gudarjavalambre.com

info@gudarjavalambre.com

Servicios que presta:

Cursos sectoriales para empresarios

Defensa de los intereses empresariales de la Comarca

Horarios de atención al público: lunes a jueves de 9:00 a 14:30 y de 16:00 a 18:00 y viernes de 8:30 a 15:00 h.

Asociación Turística Gúdar-Javalambre

C/ Diputación, 2

44400 Mora de Rubielos

Tlf: 978-800529

www.turismogudarjavalambre.com

atusig@sierradegudar.com

Servicios que presta:

Cursos formación sector turístico principalmente asociados.

Horarios de atención al público: lunes a viernes de 9:00 a 14:00 h.



Fuentes: Instituciones Comarcales, Cámara Comercio Mora de Rubielos, IES Gúdar Javalambre, CEPEPA Rubielos de Mora, www.educaragon.org

5.- FORMACIÓN

5.1.- RECURSOS PARA LA FORMACIÓN REGLADA Y NO REGLADA EN LA COMARCA

Formación Reglada		
Centros de Educación Primaria.		
Centro	Localidad	Formación que imparte
C. P Sarrión	Sarrión	Educación Infantil y Primaria
C. P San Miguel	Mora de Rubielos	Educación Infantil y Primaria
C.R.A Portico de Aragón	Rubielos de Mora	Educación Infantil y Primaria
C.R.A Maestrazgo-Gúdar	Mosqueruela	Educación Infantil y Primaria
C.R.A Palmira Pla	Cedrillas	Educación Infantil y Primaria
C.R.A Javalambre	Manzanera	Educación Infantil y Primaria

Centros de Educación Secundaria y Formación Profesional		
Centro	Localidad	Formación que imparte
I.E.S Gúdar-Javalambre	Mora de Rubielos	Educación Secundaria Obligatoria

Escuelas de Adultos		
Centro	Localidad	Formación que imparte
Centro Público de Personas Adultas	Rubielos de Mora	Capacitación Profesional Graduado en Eso Programas Adaptados

Formación no reglada		
Entidad	Localidad	Formación que imparte
Cámara de Comercio de Teruel	Mora de Rubielos	Cursos a demanda
Asociación para el Desarrollo de Gúdar-Javalambre	Mora de Rubielos	Cursos a demanda



5.2.- DETECCIÓN DE NECESIDADES DE FORMACIÓN

De las 36 encuestas recibidas podemos concluir que las microempresas en el 75% de los casos tienen estudios primarios, en cambio en las Pymes alcanzamos hasta el 65% de estudios secundarios o universitarios.

También se cumple esta relación en cuanto a los trabajadores por cuenta ajena con lo cual las empresas más pequeñas tienen trabajadores con una cualificación inferior que en las Pymes que tienen mandos intermedios con titulaciones de F.P en grado superior o universitario.

El 80% de los encuestados reclaman cursos formativos específicos en su actividad, a saber:

En el sector de Industria maderera

- Control por ordenador de producción.
- Logística y almacenaje.

En el sector de la industria mecánica

- Diseño por ordenador.
- Comercio exterior.
- Soldadura y ensamblaje.

En el sector Agroalimentario

- Despiece cárnico.
- Deshuesado de jamón.
- Curso de repostería tradicional.
- Curso de utilización de harinas diferentes en elaboración de productos de panadería.

En el sector turístico

- Curso de Camarero (atención en mesa, atención en barra).
- Cursos de Atención al cliente (recepción, camareras de piso).
- Cursos de Cocina.
- Cursos de Vinos.
- Curso utilización productos autóctonos (setas, trufas).
- Curso de comercialización por Internet.



En el sector de Construcción

- Curso de manejo de diferente maquinaria.
- Curso de bioconstrucción.
- Curso de restauración de edificios (piedra, madera, elementos constructivos).
- Curso de Gestión y licitación de obras públicas.

En el sector agrícola

- Cursos de bienestar animal.
- Curso de tramitación y búsqueda de ayudas.
- Cursos de comercialización de producto.

En cuanto a cursos Generales para cualquier sector se nos demanda por parte de los empresarios a través de encuestas.

- Manejo de Internet y redes sociales.
- Idiomas (inglés).
- Creación de páginas web.
- Aprender diseño de publicidad en pequeña escala.
- Trámites y gestión a través de Internet.
- Dirección de pequeñas empresas.

Si que se ha detectado la necesidad por parte de los empresarios de tener una correcta conexión a Internet ya que de los 24 pueblos de la Comarca 9 siguen teniendo problemas de rapidez del ADSL.

También podemos decir que sería necesario realizar cursos presenciales en las Comarcas para los desempleados ya que dadas las dificultades de acceso a ADSL rápido de algunos municipios dificulta el acceso a la oferta de Tele formación Ofrecida desde Inaem.

Fuentes: Encuestas a Empresarios de Gúdar-Javalambre, Plan Detecta Inaem 2010..Mesa de Trabajo para el Empleo y la Formación (Asociación Empresarios, Sindicatos U.G.T, C.C.O.O, Cámara de Comercio, IES Gúdar-Javalambre, AEDL, Inaem y Asociación de Desarrollo), Revista Asociación Empresarial de Gúdar-Javalambre 2010,Entrevista con la Técnico Asociación Turística de Gúdar-Javalambre, Estadísticas Proyectos Presentados en el Leader. Entrevista con el Director Provincial de Inaem